

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цели учебного курса «Управление затратами медицинской организацией» следующие:

- вооружить студентов знаниями о возможных видах затрат в зависимости от предоставляемых услуг и специфики деятельности организации;
- дать представление об управленческом учете как методе управления затратами медицинской организацией;
- ознакомить с правилами классификации затрат в медицинской организации.

Задачи изучения курса:

- научить быстро и оперативно рассчитать варианты затрат в зависимости от выбранной альтернативы (варианты планов и прогнозов);
- научить распределять затраты по месту (центру) их возникновения, по видам продукции услуг и работ;
- научить управлять затратами в сфере услуг.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

«Управление затратами медицинской организации» Дисциплина является дисциплиной по выбору и имеет код Б1.В.ДВ.01.02

Дисциплина «Управление затратами медицинской организации» реализуется в одном семестре с дисциплинами: реализуется в одном семестре с дисциплинами: «Предпринимательская деятельность в здравоохранении», Управление инновациями в медицинской организации», Внутренний аудит медицинской организации, Организация инвестиций, Ценообразование, Бизнес-планирование.

Дисциплина проводится на основании знаний, полученных в результате изучения дисциплин: «Экономика медицинской организации», «Управление проектами в профессиональной деятельности», Анализ и диагностика рисков финансово-хозяйственной деятельности организации «Система медицинского страхования»/ Страхование здоровья, «Финансовый и управленческий учет»/, «Стратегическое и оперативное управление медицинской организацией», Планирование и прогнозирование в медицинской организации, Управление человеческими ресурсами в медицинской организации, Внутренний аудит, Правовое обеспечение медицинской деятельности, а также прохождению практик: Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, Практика «Проектная деятельность», Научно-исследовательская работа (получение навыков проектной деятельности). Данная дисциплина предшествует прохождению Практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Преддипломной практики, защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Дисциплина Управление затратам в медицинской организации	
ПК -2 Способен управлять внутренним контролем медицинской организации	<p style="text-align: center;">Знает:</p> <p>ИД-1. Пк2 - методологию управления затратами для проведения внутреннего контроля в практической деятельности медицинской организации; - ИД-1.1пк2 требования документооборота, внутренних регламентов, регулирующих взаимодействие между субъектами при реализации управления затратами; - ИД-1.2пк2 требования профессиональной этики в управлении затратами;</p> <p style="text-align: center;">Умеет:</p> <p>- ИД-2пк2 производить оценку обоснованности плановой и сметной документации в рамках управления затратами; - ИД-2.1пк2 сравнивать по содержанию и выявлять несоответствие показателей с фактическими результатами работы субъектов на всех уровнях управления медицинской организации, выработать предложения по их корректировке;</p> <p style="text-align: center;">Владеет:</p> <p>- ИД-3пк2 навыками оценки показателей управления затратами с результатами внутреннего контроля; - ИД-3.1пк2 навыками проведения системного контроля и оценки эффективности работы сотрудников медицинской организации</p>
ПК-3 Способен формировать систему управления рисками медицинской организации	<p style="text-align: center;">Знает</p> <p>- ИД-12пк3 современные принципы, методы и приемы управления затратами в условиях риска</p> <p style="text-align: center;">Умеет</p> <p>- ИД-2пк3 вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в медицине;</p> <p style="text-align: center;">Владеет</p> <p>- ИД-3пк3 навыками по определению целей и задач управления затратами в соответствии со стратегическими целями организации</p>
ПК-4 Способен управлять рисками медицинской организации	<p style="text-align: center;">Знает:</p> <p>- ИД-1.3пк4 сущность и элементы управления затратами в целях управления рисками;</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

	<p align="center">Умеет:</p> <p>- ИД-2пк4 анализировать и выносить суждение о применимости методик управления рисками в процессе управления затратами медицинской организации;</p> <p align="center">Владеет:</p> <p>- ИД-3пк4 навыками формулировки задач, принципов и целей при внедрении управления затратами;</p>
ПК-5 Способен управлять процессом внутреннего аудита медицинской организации	<p align="center">Знает:</p> <p>- ИД-1пк5 Принципы организации и порядок функционирования медицинской организации, бизнес-модели, процессов и процедур организации;</p> <p align="center">Умеет</p> <p>- ИД-2пк5 Планировать и распределять имеющиеся ресурсы (денежные, временные, трудовые) для достижения стратегических целей медицинской организации</p> <p align="center">Владеет</p> <p>- ИД-3пк5 Навыками разработки функциональной стратегии управления затратами</p>

Дисциплина входит в состав дисциплин, формирующих профессиональные компетенции в области управления экономической деятельностью организации. Дисциплина «Управление затратами медицинской организации» использует достижения экономических наук, объединяет их, учитывая специфику внутренней и внешней среды по отношению к организации.

Для реализации компетентного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, таких как: анализ конкретной ситуации, подготовка групповых и индивидуальных проектов, и др. Таким образом, дисциплина является неотъемлемым звеном в комплексе дисциплин подготовки магистра.

4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) 4 з.е.

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения заочная)			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам		
		1	2	3
1	2	3	4	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	18*	18*		
Аудиторные занятия:	10*	18*		

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

лекции	8*	8*		
Семинары и практические занятия	10*	10*		
лабораторные работы, практикумы	-	-		
Самостоятельная работа	117	117		
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы	Тестирование, контрольная работа,	Тестирование, контрольная работа,		
Курсовая работа	-	-		
Виды промежуточной аттестации (экзамен)	экзамен	экзамен		
Контроль	9	9		
Всего часов по дисциплине	144	144		

*Количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения

4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы: Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	
Раздел 1. Понятие и принципы управления затратами медицинской организации							
1. Сущность, цели, задачи управления затратами в медицине	17,0	1,0	2,0			14,0	Тестирование, контрольная работа
2. Концепция, терминология и классификация издержек деятельности медицинской организации.	17,0	1,0	2,0			14,0	Тестирование, контрольная работа

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

3. Управление расходами по местам возникновения и центрам ответственности	17,0	1,0	2,0			14,0	Тестирование, контрольная работа	
Раздел 2. Основные системы (модели) управления затратами в медицине.								
4. Система учета полных затрат на производство и система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).	17,0	1,0	2,0			14,0	Тестирование, контрольная работа	
5. Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное.	17,0	1,0	0		2	16,0	Тестирование, контрольная работа	
6. Система «директ-костинг» и ее роль в принятии управленческих решений	17,0	1,0	0,0		2	16,0	Тестирование, контрольная работа	
Раздел 3. Бюджетирование в медицинской организации								
7. Система бюджетирования и планирования в медицине	16,0	1,0	1,0			14,0	Тестирование, контрольная работа	
8. Методы построения	17,0	1,0	1,0			15,0	Тестирование, контрольная работа	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

системы планирования и бюджетирования в медицинских организациях							работа
Экзамен	9,0						
Итого	144	8	10		4	117	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Понятие и принципы управления затратами медицинской организации

Тема 1. Сущность, цели, задачи управления затратами в медицине

Понятие организации и ее специфические черты, влияющие на построение системы управления затратами. Сущность цели и задачи управления затратами. Методы и принципы управления затратами.

Тема 2. Концепция, терминология и классификация издержек деятельности медицинской организации.

Понятие затрат, издержек, расходов. Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.

Тема 3 Управление расходами по местам возникновения и центрам ответственности

Понятие и виды центров ответственности. Центр затрат. Центр прибыли. Центр доходов. Центр инвестиций. Способы учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности. Распределение расходов между местами возникновения и центрам ответственности.

Раздел 2. Основные системы (модели) управления затратами в медицине.

Тема 4. Система учета полных затрат на производство и система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).

Система учета полных затрат на производство. Система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»). Полная себестоимость продукции. Неполная себестоимость. Маржинальный доход.

Тема 5. Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное.

Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное. Норма, стандарт. Отклонение от норм.

Тема 6. Система «директ-костинг» и ее роль в принятии управленческих решений

Практическое назначение системы «директ-костинг». Специальный заказ. Купить или производить? Принятие решений с учетом лимитирующего фактора. Принятие решений о ликвидации неприбыльного сегмента. Релевантный подход в управлении. Анализ безубыточности производства.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Раздел 3: Бюджетирование в медицинской организации

Тема 7. Система бюджетирования и планирования

Факторы и особенности деятельности организации. Центры возникновения затрат. Центры ответственности. Объект учета затрат. Система контроля затрат.

Тема 8. Методы построения системы планирования и бюджетирования в медицинских организациях.

Виды, состав планов в организации. Сущность стратегического, тактического планирования. Порядок составления стратегического, и тактического плана организации. Сущность бюджетирования, виды бюджетов, порядок составления бюджета. Гибкий и статичный бюджеты, методы составления бюджета. Общее представление о бюджете организации как балансе доходов и расходов. Оперативные бюджеты:

- материальный бюджет;
- бюджет закупок;
- бюджет трудозатрат;
- бюджет дополнительных вложений капитала.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ИЛИ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Раздел 1. Понятие и принципы управления затратами медицинской организации

Сущность, цели, задачи управления затратами. Форма проведения занятия:

Практическое занятие – дискуссия. (форма проведения – семинар)

Основные понятия: затраты, издержки, расходы.

Вопросы для обсуждения:

Обоснуйте сущность понятия управления затратами? Раскройте цели и задачи управления затратами. В чем состоят методы и принципы управления затратами. В чем заключается роль бухгалтера-аналитика в управленческом процессе.

Методические рекомендации для подготовки к занятию:

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №2.

Концепция, терминология и классификация издержек деятельности медицинской организации Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия.

Основные понятия: переменные, постоянные издержки, прямые и косвенные, затраты на продукт и расходы периода, одноэлементные, комплексные, маргинальные, вмененные, инкрементные издержки.

Вопросы для обсуждения:

Понятие затрат, издержек, расходов. Задачи их учета.

Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли.

Классификация затрат для принятия управленческих решений.

Классификация затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.

Определите к какой из указанных категорий относятся перечисленные ниже затраты:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

постоянные, переменные, условнопостоянные, условнопеременные, смешанные:

- заработная плата медицинской сестры;
- заработная плата главного врача;
- заработная плата кассира центральной бухгалтерии;
- расходы на рекламу;
- затраты на доставку медикаментов;
- арендная плата;
- расходы на электроэнергию;
- амортизация здания больницы;
- расходы на страхование.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №3.

Управление расходами по местам возникновения и центрам ответственности Форма проведения занятия семинар. Практическое занятие – дискуссия.

Основные понятия: центр затрат, центр прибыли, центр доходов, центр инвестиций.

Вопросы для обсуждения:

Понятие и виды центров ответственности. Центр затрат. Центр прибыли. Центр доходов.

Центр инвестиций.

Способы учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности.

Распределение расходов между местами возникновения и центрам ответственности.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Раздел 2. Основные системы (модели) управления затратами в медицине.

Практическое занятие №4.

Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия

Система учета полных затрат на производство и система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»). Основные понятия: управленческий учет, финансовый учет, бухгалтерский учет, методы, принципы, управленческий процесс.

Основные понятия: неполная себестоимость, маржинальный доход, операционная прибыль

Ситуационные задания:

1. Рассчитать маржинальный доход и операционную прибыль, если цена услуги 40 руб, переменные расходы на оказание услуги 30 руб, объем производства 100 услуг, постоянные расходы организации 500 руб.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

2. Что выгоднее производить комплектующий узел самим или покупать на стороне? Затраты предприятия на производство одного узла следующие: прямые затраты на материалы 10 руб., прямые затраты на оплату труда 5 руб., общепроизводственные расходы 7 руб., общехозяйственные расходы 8 руб. Поставщик предлагает такой узел по цене 25 руб.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:
 проверочная работа (на знание основных понятий);
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №5.

Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное.

Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия

Основные понятия: фактическая себестоимость, нормативная себестоимость, «стандарт-кост».

Вопросы для обсуждения:

1. Что общего и различного в отечественной системе нормативного учета нормативного учета и зарубежной системе «стандарт-кост»?

2. В чем состоят преимущества и недостатки системы «стандарт-кост»?

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:
 проверочная работа (на знание основных понятий);
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 решение ситуационных задач;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №6.

Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия

Система «директ-костинг» и ее роль в принятии управленческих решений. (8 часов).

Основные понятия: фактическая себестоимость, нормативная себестоимость, «директ-костинг», маржинальный доход, «стандарт-кост», точка безубыточности.

Форма проведения занятия: Практическое занятие – семинар.

Ситуационное задание:

3. Компания оказывает два вида услуг А и В. Известны следующие данные. Цена единицы А – 40 руб, В – 60 руб, переменные расходы на оказание услуги А - 28 руб, услуги В – 32 руб. Производственная мощность организации ограничена 2 000 человеко-часами, причем за один час можно оказать три единицы услуги А или одну единицу услуги В. Какую услугу следует оказывать?

4. Рассчитать с какого объема деятельности приобретение или использование медицинского оборудования принесет прибыль, если ожидаемые от его эксплуатации постоянные расходы за отчетный период составляют 80 000 руб., а переменные затраты на 1 час

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

работы оборудования – 360 руб. Время оказания одной услуги 30 мин. Прочие переменные затраты на материалы и заработную плату – 100 руб., цена услуги – 320 руб.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:
 проверочная работа (на знание основных понятий);
 решение ситуационных заданий
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Раздел 3: Бюджетирование в медицинской организации.

Практическое занятие №7.

Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия

Система бюджетирования и планирования в медицине

Основные понятия: бюджет, бюджетирование, генеральный бюджет, оперативный бюджет, финансовый бюджет, бюджет продаж, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, прогнозный бухгалтерский баланс

Вопросы для обсуждения:

Опишите основные этапы процесса бюджетирования на предприятии.

Верно ли, что система «стандарт-кост» наиболее эффективна при составлении гибких бюджетов?

В чем состоит назначение бюджета денежных средств?

Гибкий бюджет и жесткий бюджет, их назначение.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 тренинг по бюджетированию;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №8.

Методы построения системы планирования и бюджетирования в медицинских организациях.

Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия

Основные понятия: бюджет, бюджетирование, генеральный бюджет, оперативный бюджет, финансовый бюджет, бюджет продаж, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, прогнозный бухгалтерский баланс

Вопросы для обсуждения:

Опишите основные этапы процесса бюджетирования на предприятии.

Как организационно-экономическая форма построения медицинской организации влияет на процесс бюджетирования?

Методические рекомендации для подготовки к занятию:

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:
 проверочная работа (на знание основных понятий);
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ)
по данной дисциплине не предусмотрены.

8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

Индекс компетенции	№	Тематика рефератов	Тема занятия
ПК-5	1.	Понятие затрат, расходов, издержек. Особенности затрат как предмета управления.	Тема 1
	2.	Объекты и субъекты управления затратами на предприятии. Функции управления затратами. Принципы управления затратами на предприятии.	Тема 1
	3.	Задачи и основные признаки классификации затрат. Виды классификаций затрат на производство.	Тема 2
	4.	Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация затрат по калькуляционным статьям себестоимости.	Тема 2
	5.	Определение допустимой величины затрат на продукцию.	Тема 3
	6.	Роль нормирования в стабилизации и снижении затрат.	Тема 3
	7.	Себестоимость продукции, ее состав и виды.	Тема 4
	8.	Калькулирование себестоимости продукции. Виды калькуляций.	Тема 4
	9.	Способы отнесения затрат на продукт.	Тема 3
	10.	Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.	Тема 3
	11.	Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.	Тема 3
ПК-11	12.	Сущность сметы затрат, виды смет.	Тема 7
	13.	Влияние инфляции на уровень затрат.	Тема 8
	14.	Бюджетирование затрат принципы, цель, задачи, инструменты.	Тема 7
	15.	Структура экономического жизненного цикла продукта	Тема 8
	16.	Влияние параметров экономического жизненного цикла на объем затрат на производство и реализацию продукции.	Тема 8
ПК-12	17.	Методы расчета элементов затрат. Расчет затрат на производство и реализацию продукции.	Тема 6
	18.	Взаимосвязь методов и способов калькулирования.	Тема 6
	19.	Организация управленческого учета по системе «АВС».	Тема 6
	20.	Себестоимость и прибыльность продукции, трансфертные цены.	Тема 5
	21.	Объекты формирования затрат на предприятии.	Тема 3
	22.	Определения мест возникновения затрат, центров затрат и центров ответственности за уровень затрат.	Тема 3
	23.	Содержание анализа затрат на предприятии.	Тема 6
	24.	Факторы снижения затрат на предприятии.	Тема 6

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ

Индекс компетенции	№	Вопросы к экзамену	Тема занятия
ПК-5	1.	Сущность и назначение управления затратами.	Тема 1
	2.	Методы и принципы управления затратами.	Тема 1
	3.	Понятие затрат, издержек, расходов.	Тема 2
	4.	Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли.	Тема 2
	5.	Классификация затрат для принятия управленческих решений.	Тема 2
	6.	Классификация затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.	Тема 2
	7.	Основные системы управления затратами.	Тема 3
	8.	Система учета полных затрат на производство.	Тема 4
	9.	Система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).	Тема 4
	10.	Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат.	Тема 5
	11.	Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения.	Тема 3
	12.	Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное.	Тема 5
ПК-11	13.	Бюджетирование как инструмент управления организацией.	Тема 7
	14.	Виды бюджетов и порядок их составления	Тема 7
	15.	Основы планирования и бюджетирования в организации	Тема 8
	16.	Сущность стратегического и тактического планирования	Тема 4
	17.	Генеральный бюджет организации и порядок его составления	Тема 7
	18.	Субъекты, объекты, информационная база планирования и бюджетирования	Тема 8
	19.	Управление процессами планирования и бюджетирования.	Тема 7
	20.	Планирование и бюджетирование в подразделениях	Тема 8
ПК-12	21.	Система контроля затрат.	Тема 7
	22.	Понятие о сумме и ставке покрытия, маржинальных затратах и доходе.	Тема 6
	23.	Расчеты точки нулевой прибыли в системе принятия управленческих решений.	Тема 6
	24.	Понятие о стандарт-косте, нормативном учете и директ-косте,	Тема 6

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

	их содержание и особенности применения.	
--	---	--

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины «Управление затратами медицинской организации» включает работу студентов при подготовке к лекциям, семинарским занятиям, экзамену, научную работу студентов и т.п. Содержание самостоятельной работы студентов направлено на расширение и углубление знаний по курсу, а также на усвоение междисциплинарных связей.

Самостоятельная работа студентов дневной формы обучения при изучении данной дисциплины предполагает работу с литературой, подготовку реферата на заданную тему из вышеприведенного списка, подготовку к деловым играм, контрольным работам, решение задач, консультации преподавателей.

Выполнение реферата и доклада предполагает изложение проблемы в результате изучения литературы по выбранной теме, совершенствование навыков письменной коммуникации.

В качестве источника для реферирования может быть использована рекомендуемая литература. Чтение литературы должно быть критическим, с оценкой (практической и теоретической) значения результатов анализируемой работы. Необходимо выразить собственное отношение к идеям автора (личный опыт).

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (компьютерных симуляций, разбор конкретных ситуаций и др.) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. В процессе освоения дисциплины «Управление затратами в медицинской организации» используются следующие образовательные технологии:

Стандартные методы обучения:

- Лекции;
- Семинарские занятия, на которых обсуждаются основные вопросы методики управления предприятием, рассмотренных в лекциях, учебной литературе и раздаточном материале; Письменные домашние работы; Расчетно-аналитические задания;

Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- Анализ деловых ситуаций; семинары в диалоговом режиме, дискуссии, деловые игры, разбор конкретных ситуаций, работа студентов в группах.

Для реализации компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, таких как: анализ конкретной ситуации, подготовка групповых и индивидуальных проектов.

Для успешного освоения дисциплины предусмотрены различные образовательные технологии, которые обеспечивают достижение планируемых результатов обучения согласно основной образовательной программе, с учетом требований к объему занятий в интерактивной форме, а именно: *Работа в группах, Контрольный тест, Выступление в роли обучающего,*

Решение ситуационных задач, Раздаточные материалы, Мультимедийные презентации

Форма обучения: заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
Тема 1. Сущность, цели, задачи управления затратами медицинской организации	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Тема 2. Концепция, терминология и классификация издержек деятельности медицинской организации.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 3. Управление расходами по местам возникновения и центрам ответственности	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 4. Система учета полных затрат на производство и система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	16	тестирование реферат экзамен
Тема 5. Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 6. Система «директ-костинг» и ее роль в принятии управленческих решений	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 7. Система бюджетирования и планирования в медицине	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 8. Методы построения системы планирования и бюджетирования в медицинских организациях.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	15	тестирование реферат экзамен

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы

основная

1. **Управление затратами и контроллинг** : Учебное пособие Для вузов / Анатолий Николаевич, Ирина Валерьевна, Марина Георгиевна, Александр Алексеевич ; Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А. - Москва : Юрайт, 2019. - 263 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/438949>
2. **Хруцкий, В. Е.** Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : Учебник Для бакалавриата и магистратуры / Валерий Евгеньевич, Валентин Валентинович ; Хруцкий В. Е., Гамаюнов В. В. - 3-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2019. - 457 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/437425>

дополнительная литература

1. Чувашлова М. В. **Методология стратегического контроллинга в корпорациях с государственным участием** : монография / М. В. Чувашлова; РАНХиГС, Ин-т бизнеса и делового администрирования. - Москва : МАКС Пресс, 2016. - Загл. с экрана. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 7,20 Мб). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1341>
2. Подгорный, В. В. **Управление затратами фирмы** : учебное пособие / В. В. Подгорный. — Донецк : ДОНАУИГС, 2019. — 328 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/215087>

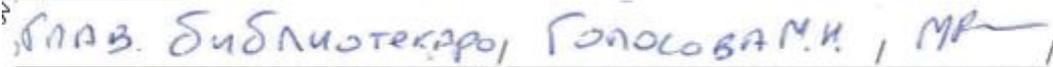
Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Пустынникова, Е. В. Управление затратами : учебное пособие для учреждений высшего образования : электронный учебный курс / Пустынникова Екатерина Васильевна. - Ульяновск : УлГУ, 2020. - . - URL: <https://portal.ulsu.ru/course/view.php?id=87750>. - Режим доступа: Портал ЭИОС УлГУ. - Текст : электронный.

учебно-методическая

1. Чувашлова М. В. **Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Управление затратами»** : для студентов магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономическая безопасность организации» и всех форм обучения / М. В. Чувашлова; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 593 КБ). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2314>
2. Пустынникова Е. В. **Методические указания для самостоятельной работы студентов** Направление подготовки - магистратура 38.04.01 Экономика (магистратура) для всех форм обучения / Е. В. Пустынникова; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и предпринимательства. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 352 КБ). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. — URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2454>

Согласовано:



 Должность сотрудника научной библиотеки ФИО подпись дата

03.06.2024г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

б) Программное обеспечение –

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Инженер ведущий



Щуренко Ю.В.

03.06.2024

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

Аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий, оснащенные проектором, ноутбуком, аудиооборудованием для просмотра видео:

- ауд. 6 и 14 (корпус по ул. Федерации, 29);
- актовй зал, 703, 709 и др. аудитории (корпус по ул. Пушкинская, 4а).

Аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации студентов с выходом в интернет:

– комп.класс 1к, 10 рабочих мест (компьютеры Celeron 2,7 Ghz, 256 mb, 80 Gb, SyncVaster740N) (корпус по ул. Федерации, 29);

– комп.класс 806, 1 сервер и 16 рабочих мест (компьютеры IntelCeleron 3 Ghz, 1,5 Gb, 80 Gb, ViewSonicVA703b, MS Office) (корпус по ул. Пушкинская, 4а);

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной инфромационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе:

